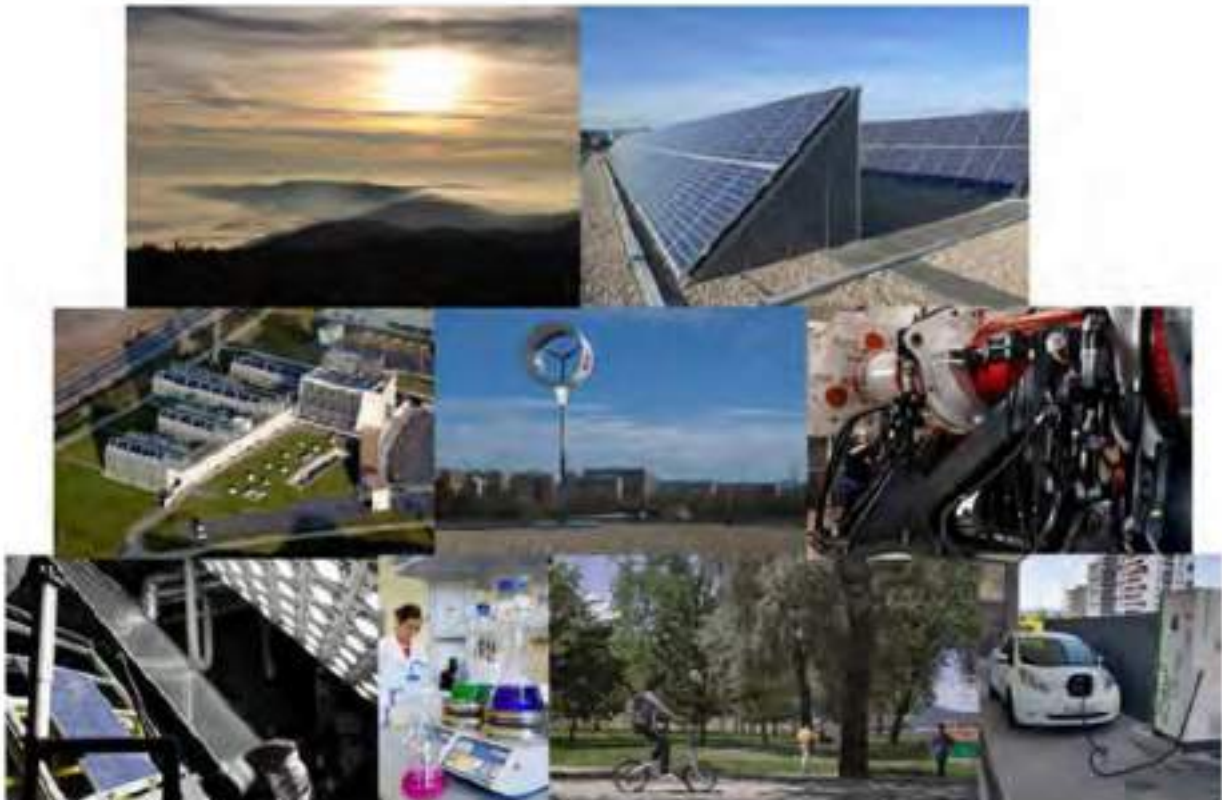


# ***Guía rápida para constituir una Comunidad Energética (CE).***



Todos los proyectos de CE son un viaje, a menudo con muchos giros y vueltas. Esperamos que esta guía rápida te proporcione ideas e inspiración para vuestra propia aventura.

Proyectos muy poderosos y exitosos han surgido desde comienzos modestos. Sueña en grande para que tu proyecto crezca.

Tu comunidad puede estar nerviosa al principio, pero cuando veáis las primeras fases que tienen éxito, seguiréis impulsando el proyecto con mayor ímpetu. La propia CE obtendrá cohesión y confianza en sí misma. La gente pensará: "Somos una comunidad con un proyecto de energía genial, somos un lugar donde suceden cosas buenas, esta es una comarca con futuro".

Una vez que se construye una primera fase de un proyecto comunitario de energía renovable, a menudo resulta mucho más fácil atraer a otras personas para que inviertan en el proyecto. Para ayudar a las comunidades a superar el primer obstáculo, varios países, regiones y municipios brindan apoyo financiero directo a las CE para ayudarlas a poner en marcha su proyecto.

Mientras más personas se sientan entusiasmadas y conectadas con el proyecto, más probable será que lo apoyen con sus habilidades, liderazgo y apoyo económico y social, lo que permitirá que el proyecto de CE crezca. Aprenderás mucho a lo largo del camino y obtendrás conexiones y habilidades inesperadas para impulsar tu proyecto.

La crisis climática y energética es abrumadora, pero las personas también tenemos un papel real que desempeñar. Involucrarnos para construir un mejor sistema energético es algo que todas podemos hacer. Esta década es crucial para combatir el cambio climático y acelerar la transición energética, así que, si no te involucras ahora, ¿cuándo lo harás? Sí, el movimiento por la democracia y transición energética nos necesita a todas, si no es a ti, ¿a quién?

Buena suerte en tu viaje. ¡Puedes hacerlo!



## 1. PASO 1: Conformación Grupo Motor.

Un buen proyecto de CE no puede tener éxito con una sola persona líder, requiere un grupo motor de personas líderes. Tratar de asegurarte un grupo motor de 4 a 12 personas que asuman la responsabilidad y se apoyen mutuamente, es vital. Un grupo motor activo y efectivo estará basado en la estructura copo de nieve (ver ilustración 1), con cada persona llegando a otras en la comunidad, quienes luego podrán llegar a más personas por sí mismas.

Al igual que un copo de nieve, el grupo motor debe ser fuerte. Hay que dar un paso al frente y no hay que tener miedo de pensar en sí misma como una persona líder, es un buen ejercicio interno el pensar en formas de desarrollar tu propio liderazgo. ¿Cómo estás apoyando a otras para que se sientan realizadas en el proyecto? ¿Puedes asumir más responsabilidad para asegurarte de que todas sientan impulso e inspiración?



*Ilustración 1- Modelo del copo de nieve para la organización comunitaria, en la que el líder único es reemplazado por líderes interconectados.*

### CHECK LIST-IDEAS PARA SOSTENER EL GRUPO MOTOR.

- Necesitarás un grupo motor que se preocupe por los demás para llegar hasta el final. Tómate el tiempo necesario para generar confianza internamente.
- Encuentra el ritmo adecuado de reuniones para tu grupo (por ejemplo, cada mes).
- Asegúrate de que las reuniones estén bien facilitadas y no se prolonguen para siempre. Las reuniones largas e ineficaces agotarán a las personas; es una forma segura de reducir la motivación y hacer que las personas abandonen el grupo.
- Asegúrate de que se tomen buenas notas en cada reunión y se compartan.
- Acordar como grupo que todas hacemos lo que nos comprometemos. El progreso hacia vuestros objetivos es crucial para mantener a todas entusiasmadas. Incluso si los proyectos de CE no se establecen de inmediato, es bueno asegurarse de que siempre haya una sensación de impulso en el grupo.

- Ten en cuenta que la mayoría de las personas del grupo motor tendrán obligaciones fuera del proyecto, como la escuela, el trabajo asalariado o el trabajo de cuidados. Ser parte del proyecto es una tarea adicional que puede resultar difícil de administrar para las personas.
- Además de las reuniones, planificar actividades divertidas en las que las personas del grupo motor puedan divertirse juntas. ¡Esto puede actuar como un descanso del arduo trabajo que se ha desarrollado y todas merecemos recompensas por tomar medidas para democratizar la energía! ¡Es muy importante la celebración de los hitos conseguidos! ¡Es la fiesta de la buena energía!

#### UN GRUPO MOTOR DE LÍDERES.

Es útil pensar en el grupo motor como un grupo de personas líderes que trabajan juntas. Tratar de asegurarte de que el equipo comparte la responsabilidad de llegar a diferentes partes de tu comunidad. Por ejemplo, una persona puede tener buenos contactos con los agricultores o, mejor aún, ser un líder entre la comunidad agrícola local. Una persona puede ser una madre o padre activo en la escuela local y ser respetada como líder en esa parte de la comunidad.

Cuando hablamos de liderazgo, nos referimos al tipo de liderazgo que trata de facilitar y empoderar a otras personas, a diferencia de los líderes que se comportan como divas o cuya motivación es el poder y la autoridad sobre las demás. En nuestra visión, el liderazgo rimará con responsabilidad, las personas que se aseguran de que sucedan las cosas, a quienes les importa que nuevas personas se unan al grupo. El liderazgo es la base de una buena organización. Desarrollar el tuyo propio y apoyar el liderazgo de las demás es una buena manera de intercooperar e impulsar el liderazgo comunitario.

## 2. PASO 2: Dinamización proceso participativo.

Aunque parezca muy obvio, un grupo de CE necesita llegar a su comunidad. Asegúrate de que estos esfuerzos sean consistentes, recuerda que nuestras comunidades son diversas y asegúrate de llegar a diferentes partes de tu comunidad, no solo a los espacios dominantes.

Hay varias cosas que se deben considerar al comunicar los beneficios de las CE a las personas, incluido su lenguaje, tono y enfoque. Piensa en cómo recibirán los mensajes las diferentes partes de tu comunidad, las personas mayores o quizás las personas que hablen otros idiomas.

#### EL TRABAJO COMUNITARIO ES TRABAJO DE ESCUCHA.

Estar involucrado en un proyecto comunitario significa convertirse en una buena oyente. Debes estar presente en tu comunidad a menudo, observando y aprendiendo. Para comprender los problemas que afectan a las personas de la comunidad, enlazar relaciones con las personas y escucharlas es muy importante. Tomate el tiempo necesario para escuchar sus historias, sobre ellas mismas y sus comunidades.

Desarrollar tus habilidades de escucha y confianza serán otra de las tareas a fortalecer. Si deseas comprender qué hace a las personas felices, preocupadas, inspiradas u orgullosas, debes ser hábil en el arte de las conversaciones informales y relajadas que generan empatía y confianza. Esto te permitirá comprender en profundidad los problemas más importantes que afectan la vida de las personas.

#### UNIENDO DIFERENCIAS.

Ser flexible con la forma en que se aborda el trabajo en grupo para que todas puedan participar plenamente también es importante. Por ejemplo, hay que estar preparadas a las personas que llegan con diferentes expectativas o perspectivas sobre la participación en las reuniones; como de formales deben ser, cuánto tiempo deben hablar las personas, que espacios hay disponibles para plantear desacuerdos. Puede que lleve tiempo aprender a trabajar juntas. Y si el estilo de alguien es diferente, eso no significa que alguna persona está "equivocada"!

Además, hay que tener en cuenta las diversas capacidades, personalidades y habilidades que existen en el grupo. Por ejemplo, algunas personas pueden ser muy apasionadas por el proyecto y ocupar mucho tiempo y espacio, lo que hace que otras personas no expresen sus pensamientos o no encuentren el espacio necesario para ello.

Una excelente manera de establecer límites y reglas sobre cómo trabajar es acordar un "documento de formas de trabajo" básico en el que el grupo decida como grupo cómo se quiere trabajar juntas. Es recomendable consultar el documento de vez en cuando y asegurarse de compartirlo con las personas que se incorporan posteriormente.

### 3. PASO 3: Plan de Gobierno-conformación de la CE.

Los proyectos de CE tienen que ver con la construcción de una comunidad, entendida como una estructura social, tanto como con la construcción de una turbina eólica u otro tipo de infraestructura energética. Son proyectos a muy largo plazo, exigen ser paciente y compasiva, y prepárate para no conseguir siempre lo que cada una quiere en cada momento.

#### CHECK LIST: DINÁMICA INTERNA DE PODER

- Desarrollar una cultura de hablar sobre los desequilibrios de poder. Abordar los problemas desde el principio es importante.
- Si se da forma desproporcionada a las decisiones, la búsqueda de formas de redirigir parte de la energía hacia el apoyo a las demás también te puede ayudar. Por ejemplo, si puedes comunicarte con claridad, podrías ayudar a otras personas a expresarse, por ejemplo, haciendo preguntas abiertas. Si pruebas esto y otras personas aún no parecen estar relajadas ni comprometidas, intenta hablar menos y ver qué sucede.
- Estar preparada para desafiar a la gente si se siente capaz. La mejor forma de hacer esto depende de muchos factores. Si te sientes herida, vulnerable y enojada, tienes derecho a decirlo, independientemente de si alguien se pone a la defensiva o no le gusta la forma en que lo dice. Mostrar fuerza en los sentimientos también puede

ayudarte a ver el impacto de tu comportamiento, pero siempre expresando tus sentimientos, para no herir al resto de personas del grupo.

- Piensa en lo que la otra persona recibirá, muestra empatía e intenta transmitir mensajes sencillos para ser escuchados. Especialmente si estás desafiando a alguien por un comportamiento basado en un privilegio que compartes, ten cuidado de intentar sumar puntos o de demostrar que tienes más conciencia política o “tienes razón”. Acercarte a alguien con compasión y reconocer tus propios errores puede ayudarte a escuchar lo que está diciendo o intentando transmitir.
- Es posible que algunas personas no se sientan cómodas al abordar sus inquietudes frente a todo el grupo: tener esto en cuenta y asegúrate de que el liderazgo dentro de tu equipo significa comunicarse regularmente con estas personas es muy importante.

### SOSTENIENDO EL GRUPO.

Cómo puedes comenzar a darte cuenta, la construcción de un proyecto energético comunitario conlleva tiempo. No es una campaña rápida que se pueda articular de la noche a la mañana, ya que se trata de crear un cambio profundo y duradero para su comunidad y el sistema energético. Esto significa que el grupo deberá ser fuerte para seguir trabajando juntas.

Es bueno estar preparada y aceptar que, a veces, habrá problemas. Sin embargo, incluso en un grupo aparentemente saludable, es bueno nutrir el espíritu de equipo y asegurarse de estar haciendo cosas de manera activa para mantener a la gente comprometida e inspirada, y para atraer gente nueva a su grupo motor.

Si te unes a un grupo de una CE existente (que casi siempre es más efectivo que comenzar tu propio proyecto desde cero), dedica unos meses a observar cómo funcionan las cosas y qué tipo de cultura participativa existe en el grupo. Es recomendable fijarse en quién está feliz y quién podría estar en peligro de irse por cualquier motivo. Posteriormente se puede comenzar a hacer sugerencias y trabajar con personas que nutren al equipo.

Una de las cosas más importantes es que las personas se mantengan inspiradas y recuerden por qué están haciendo este trabajo juntas. Como dice Úrsula de la cooperativa austriaca Our Power: “Lo más inspirador es crear un cambio. No puedes hacerlo sola, pero si formáis un equipo de personas confiables y cohesionadas, podéis cambiar el sistema energético juntas”.

#### **4. PASO 4: Prototipado de los primeros pasos (diseño técnico y gestión administrativa).**

Las CE pueden participar en una amplia variedad de actividades; la clave es encontrar la que mejor se adapte a las necesidades y posibilidades de tu comunidad.

Las CE a menudo comienzan pensando en producir energía. Esto tiene mucho sentido porque tiene un gran impacto y trae muchos beneficios positivos:

- Incrementa directamente la cantidad de energía renovable en el sistema, reemplazando los combustibles fósiles contaminantes.
- Proporciona ingresos a la comunidad una vez recuperada la inversión inicial.
- Ayuda a construir el sistema de energía 100% renovable que necesitamos.

El tipo de fuente de energía depende de los recursos y preferencias de tu comunidad. También se puede comenzar con un tipo de tecnología y agregar otras a medida que se va avanzando.

Otra forma de que la ciudadanía se apropie de la transición energética es operando la red de distribución local. La red de distribución es el sistema de software y hardware que lleva la electricidad a todos nuestros hogares. Si piensas en la red de alta tensión o transmisión como las autopistas del mundo energético, también existen las carreteras secundarias y las pistas y caminos locales. Esta es una parte vital de la infraestructura energética y tomar el control de ella será clave para crear el sistema energético que queremos.

Varias CE ya han optado por operar como comercializadoras de energía. Hay diferentes formas de hacer esto: algunas producen su propia electricidad y la venden a las usuarias, y algunas otras compran y agregan energía renovable de otros productores para venderla posteriormente a las usuarias.

Otro proyecto importante para tu CE podría ser el impulsar el ahorro de energía y la eficiencia energética en las viviendas de tu comunidad. Esta es una excelente manera de iniciar actividades y ganar experiencia y confianza en la comunidad, especialmente al principio.

Muchas personas, especialmente en el sur y este de Europa, viven en hogares ineficientes que desperdician calor en el invierno. Se está perdiendo una energía preciosa a través de las ventanas, paredes y cubiertas, lo que daña la salud y el bienestar de las personas y aumenta el consumo de energía.

La pobreza energética es la manifestación de la desigualdad social en el consumo de energía y el acceso inadecuado a los servicios energéticos, debido a una combinación de bajos ingresos, altos precios de la energía y hogares ineficientes. La pobreza energética aumentó drásticamente después de la crisis financiera de 2008, afectó a millones de personas y condujo a la creación de muchos movimientos de base europeos que luchan por la justicia energética y contra las desconexiones de suministro energético:

- Hasta 1 de cada 4 europeas vive en pobreza energética, lo que representa 125 millones de personas.
- En 2015, cerca de 50 millones de personas en la UE llegaron tarde o no pudieron pagar sus facturas de suministro energético. En Grecia, supone más del 40% de la población.
- En 2015, el 15% de las europeas vivían en hogares con goteras en el techo, paredes, suelos o cimientos húmedos, o con marcos de ventanas o suelos podridos, lo que representa cerca de 80 millones de personas.
- Hasta 100.000 europeas mueren al año como resultado de un hogar frío.

La pobreza energética alimenta un círculo vicioso de exclusión social. Daña primero a las más vulnerables: las personas mayores, las familias de bajos ingresos, los hogares monoparentales (80% encabezados por mujeres) y las personas de otras etnias. A pesar de esto, solo un tercio de los gobiernos de la UE reconocen oficialmente la pobreza energética. Incluso donde hay reconocimiento, muchos no logran establecer la conexión con nuestro sistema energético, lo que impulsa el consumo excesivo de combustibles fósiles y el desperdicio de energía.

Las iniciativas de CE pueden llegar a hogares vulnerables y de bajos ingresos para:

- Invertir en propiedad para obtener un acceso más barato a las energías renovables, de modo que puedan beneficiarse de la riqueza colectiva generada.
- Invertir en medidas de eficiencia energética y renovación de edificios para mejorar las condiciones de vida.
- Aprender a reducir el uso de la energía y ahorrar dinero en las facturas.

Puedes comenzar identificando a las personas de tu comunidad que se encuentran en situación de pobreza energética gracias a una encuesta puerta a puerta para conocerlas y hablar sobre sus hogares. La encuesta también podría ayudarte a conocer mejor el área y las personas. También puedes organizar una reunión abierta para hablar con la gente sobre sus ideas.

La calefacción y refrigeración de edificios representa una gran cantidad de energía, dinero y emisiones de CO<sub>2</sub> debido a sistemas ineficientes. La buena noticia es que puedes construir sistemas de calefacción y refrigeración sostenibles y eficientes, ¡y pueden ser propiedad de la comunidad! En los Países Bajos, la comunidad de Groningen se hizo cargo de la red de calefacción urbana, por ejemplo, para cortar el suministro de gas por completo.

Más allá de las actividades más tradicionales dentro del mercado de la energía, las CE desarrollarán también soluciones innovadoras en el campo de la flexibilidad energética, como el almacenamiento, los contratos PPA, la gestión de la demanda, la agregación, la movilidad eléctrica e incluso la tecnología blockchain.

Al pensar en el mercado energético del futuro, debemos considerar la electricidad, la calefacción y el transporte de manera conjunta. El transporte es el sector europeo que representa la mayor fuente de emisiones: alrededor del 30% de las emisiones de CO<sub>2</sub> de la UE. El transporte también es el único sector que ha visto aumentar las emisiones

en lugar disminuir desde 1990. No nos podemos olvidar del transporte cuando estemos pensando en transformar nuestro sistema energético.

Estás pueden ser las preguntas clave a responder para comenzar a andar en la CE:

1) ¿CUÁLES SON LOS RECURSOS EN MI ÁREA?

Comienza por hacer un mapa de los recursos naturales disponibles: ¿dónde sopla el viento en tu área de acción? ¿Dónde se podrían instalar generadores eólicos o paneles solares? ¿Qué tejados están orientados al sur?

Ten en cuenta que las ubicaciones que se elijan tendrán un impacto en la tasa interna de retorno de tu proyecto. Deberás asegurarte de poder dar respuesta a los préstamos que se hayan establecido, si es el caso, y que el retorno obtenido se ajuste al plan de negocio preestablecido. Así que tener en cuenta los recursos naturales y renovables y cómo repercuten en los ingresos previstos del proyecto es vital.

2) ¿QUÉ TECNOLOGÍA LE PROPORCIONARÁ LA MAYOR RENTABILIDAD DE LA INVERSIÓN?

Dependiendo del entorno natural y regulatorio de tu comunidad, tu mejor inversión puede ser energía solar fotovoltaica, eólica, biomasa, energía hidroeléctrica, energía geotérmica o una combinación de estas tecnologías. Puedes comenzar con una y luego agregar otras tecnologías a medida que se avance.

3) ¿SERÁ POSIBLE OBTENER UNA AUTORIZACIÓN O LICENCIA PARA TU INSTALACIÓN?

Hay muchas cuestiones relacionadas con los permisos que podrían impedir que tu proyecto de generación se pueda desarrollar. Los planes urbanísticos, ordenanzas municipales, zonas protegidas o infraestructuras cercanas pueden bloquear una licencia de construcción, al menos para el lugar que has elegido. Para evitar desperdiciar tu energía y tiempo, asegúrate de consultar con tu municipio qué áreas o lugares no estarán disponibles para la planificación. ¡Esto te dejará a ti y a tu comunidad con más energía y motivación para elaborar el plan del proyecto!

4) ¿TU PAÍS, REGIÓN O MUNICIPIO OFRECE APOYO FINANCIERO O ECONÓMICO PARA TU PROYECTO?

[Ayudas a entidades locales para la promoción de la eficiencia energética, la implementación de energías renovables y el impulso de la movilidad eléctrica 2021.](#)

[Subvenciones a EELL para el fomento y la promoción de la participación ciudadana 2021.](#)

[Deducción fiscal por inversiones en instalaciones de energías renovables, vehículos eléctricos y sistemas de recarga.](#)

[Ayudas para instalaciones fotovoltaicas de autoconsumo 2021.](#)

[Subvenciones a entidades sin ánimo de lucro para la promoción de la eficiencia energética, las energías renovables y la movilidad sostenible y compartida 2021.](#)

[Programa de incentivos a la movilidad eficiente y sostenible \(Programa MOVES II\) 2020.](#)

5) ¿PUEDES VENDER ENERGÍA YA SEA A LA RED O A LAS PERSONAS USUARIAS UTILIZANDO LA RED DE DISTRIBUCIÓN LOCAL?

Según el RD244/2019, se habilita a que reglamentariamente se puedan desarrollar mecanismos de compensación entre el déficit y el superávit de los consumidores acogidos al autoconsumo con excedentes para instalaciones de hasta 100 kW. Esto permite que la energía excedentaria sea vertida a la red y compensada en la factura de la luz individual.

A su vez, otros consumidores socios de la comunidad energética pueden beneficiarse de los excedentes a través de la red, siempre que cumplan los requisitos establecidos en el RD244/2019.

## 5. PASO 5: Estudios de diseño y viabilidad.

Una vez que hayas decidido lo que quieres desarrollar, necesitas un estudio de diseño y viabilidad. Deberás pensar en un esquema básico que te ayude a obtener financiación y recuerda que, si se trata de un proyecto de generación, deberás incluir algunos aspectos relacionados con los recursos locales y renovables disponibles.

El diseño será crucial para obtener la autorización, registro y/o licencias requeridas por las autoridades locales y/o regionales. Una plantilla de diseño básica implicará:

- Un plano de situación
- Memoria de la actuación
- Propuesta de un plan de ejecución
- Las especificaciones y condiciones de la instalación propuesta para la implementación del proyecto.

## PLAN DE NEGOCIO

Un plan de negocio será de gran utilidad para tu proyecto. Ayudará mucho para iniciar conversaciones con una entidad financiera u otras posibles socias. El simple ejercicio de sentarse en grupo y hacer este plan puede ser en sí mismo muy útil ya que el debate y la visión deberán ser concretas y claras.

### CHECKLIST | PARA HACER UN PLAN DE NEGOCIO

No existe una lista predefinida de cuestiones que un plan de negocio debería incluir, pero al menos se podría pensar en lo siguiente:

- ¿Cuál es tu visión, misión y objetivo general a largo plazo?
- ¿Qué estrategia deseas implementar para lograr tu misión general?
- ¿En qué temas te quieres enfocar primero? ¿Eficiencia energética y ahorro energético? ¿Energía renovable? ¿Transporte? ¿Calefacción y refrigeración?
- ¿En qué actividades quieres avanzar primero? ¿Producción? ¿Suministro? ¿Una combinación de ambos? ¿Almacenamiento y flexibilidad, incluida la agregación y la gestión de la demanda? ¿Gestión de la red de distribución? Es posible que desees comenzar con una actividad y ampliarla en el futuro.
- ¿Cómo será tu modelo de gobierno? ¿Quién será la propietaria del proyecto, la ciudadanía, el municipio o una tercera socia? ¿Se necesita una entidad legal? ¿Deberías constituirte como cooperativa?
- ¿A quién te acercarás? ¿Quién liderará la campaña? ¿Tienes el apoyo de la entidad local?
- ¿Cómo financiarás tu proyecto? ¿Tu proyecto será económicamente viable? ¿Cuántos ingresos y costes puedes esperar razonablemente? ¿Cómo evolucionará con el tiempo?

Un plan de negocio no es un documento estático, probablemente cambiará con el tiempo y probablemente tendrá varias versiones. También es de vital importancia no dejar responsable de este trabajo a una sola persona. Un plan debe discutirse con todo el grupo e idealmente, ser el resultado de un ejercicio de pensamiento y consenso colectivo.

## 6. PASO 6: Financiación.

Uno de los mayores desafíos de las CE es la financiación de los proyectos. Necesitarás financiación, en diferentes cantidades y formas, desde la etapa de planificación previa hasta las fases de desarrollo, inversión, operación y mantenimiento. A veces, esto debe suceder al mismo tiempo, o incluso antes de realizar los estudios de viabilidad.

Superar las barreras financieras requiere una combinación de enfoques innovadores y el uso de instrumentos existentes. Algunas personas son mejores en finanzas y recaudación de fondos que otras, y un poco de experiencia o habilidad para los números

puede ayudar mucho. Tener esto en cuenta es importante cuando se piensa en quién puede ser útil para el grupo motor.

La buena noticia es que hay una variedad de soluciones innovadoras para elegir, desde ofertas abiertas de acciones, apoyo gubernamental, préstamos bancarios y modelos de financiación colectiva.

## OPCIONES PARA LA FINANCIACIÓN

### 1. SUBVENCIONES

Una buena opción, especialmente en las primeras etapas de la CE, es solicitar una subvención. Consulta las convocatorias disponibles a nivel nacional, regional o local. Para la mayoría de estas convocatorias, se necesitará presentar la documentación requerida para definir el alcance de las actuaciones explicando a su vez el fin de la ayuda solicitada.

Si tienes que preparar una solicitud de subvención por primera vez, busca personas que te ayuden, seguramente habrá personas en tu comunidad que hayan preparado este tipo de solicitudes antes. Y si tu primera solicitud es rechazada, no desesperes, prepárate para mejorarla y enviarla nuevamente.

### 2. CROWDFUNDING-MICROMECEAZGO

Los proyectos comunitarios de energía suelen ser financiados por la ciudadanía y hay una variedad de esquemas de financiación colectiva a tu disposición:

- Algunos proyectos se financian a través de donaciones, donde la ciudadanía no espera nada a cambio: aportan dinero simplemente porque cree en el proyecto y quiere apoyarlo.
- Los bonos son préstamos y se reembolsan después de un cierto período de tiempo: la ciudadanía espera un rendimiento financiero de su inversión (intereses).
- Las acciones no son préstamos y no tienen que reembolsarse. Las acciones ofrecen propiedad, voz y voto sobre cómo, dónde y cuándo debe invertir la CE. Las cooperativas de energía ciudadana suelen financiar sus proyectos mediante la emisión de acciones. Vale la pena comprobar si existe alguna normativa nacional sobre ofertas públicas de acciones, porque es posible que primero necesites el visto bueno.

### 3. PRÉSTAMO BANCARIO TRADICIONAL

“Los buenos proyectos encuentran financiación”: al menos eso es lo que las entidades bancarias convencionales quieren que creamos. Quizás valga la pena comprobar si un banco tradicional está dispuesto a intervenir y proporcionar un préstamo para tu proyecto, pero la realidad suele ser más complicada que eso. Los proyectos incipientes sin un historial a menudo tienen dificultades para obtener préstamos de los bancos tradicionales.

Otra cosa a tener en cuenta es que los bancos suelen aportar hasta el 80% de los fondos, lo que deja a un proyecto energético comunitario con el desafío de encontrar el 20% restante mediante fondos propios.

#### 4. BANCO ÉTICO O COOPERATIVO

Si los bancos tradicionales no están dispuestos a financiar tu proyecto, puedes considerar acudir a bancos éticos o cooperativos. En el sitio web de la federación europea de bancos éticos y alternativos (FEBEA), encontrarás los datos de contacto de los bancos éticos y alternativos que operan en tu región.

#### 5. FINANCIACIÓN DE TERCERAS PARTES

Si los bancos no quieren proporcionar financiación, aún puedes considerar la financiación de terceras partes. Esta tercera podría ser una cooperativa establecida. BeauVent de Bélgica y Som Energía de Cataluña proporcionaron un préstamo a Boa Energía de Portugal para que pudiera hacer su primer proyecto. El préstamo se devolvió una vez que el proyecto ganó visibilidad y la ciudadanía decidió unirse.

#### 6. LEASING (ARRENDAMIENTO FINANCIERO)

Leasing significa que se alquila las instalaciones renovables a una tercera parte, que te da la oportunidad de comprar las instalaciones después de un cierto período de tiempo. El leasing puede ser interesante para proyectos incipientes que pueden necesitar algunos años para recaudar fondos de sus participantes. Esta tercera figura podría estar representada por las PSE. (financiación externa)

#### 7. FONDO ROTATORIO RENOVABLE COOPERATIVO

Los proyectos de energía renovable son inversiones intensivas en capital, especialmente al principio. Al mismo tiempo, la ciudadanía a menudo participa solo cuando un proyecto está en marcha y puede ver los resultados con sus propios ojos. Si el objetivo es involucrar a la ciudadanía en proyectos de energía renovable, las cooperativas podrían realizar la inversión inicial. Las CE recién constituidas pueden necesitar dinero, mientras que las iniciativas ya establecidas y con cierto recorrido pueden necesitar proyectos. Un FRR cooperativo podría brindar oportunidades de colaboración mutua.

#### 8. ENTIDAD LOCAL O APOYO MUNICIPAL

Rumbling Bridge Hydro Coop en Escocia se creó con el apoyo de un préstamo de desarrollo del programa CARES y Energy4All, otra cooperativa. La cooperativa hidroeléctrica ahora posee una central hidroeléctrica de 500 k W. Hasta ahora, la producción de la turbina ha excedido la producción proyectada, por lo que la comunidad local puede obtener un beneficio comunitario considerable del esquema durante los 40 años proyectados de operación.

## 7. Hoja de ruta.

